

اولویت‌بندی راهکارهای توسعه مشارکت فرابخشی در ورزش دانش‌آموزی با استفاده از مدل تفسیری-ساختاری*

* جواد قاسمی‌روشنگراند^۱ ◉ دکتر حسن بحرالعلوم^۲ ◉ دکتر رضا اندام^۳ ◉ دکتر هادی باقری^۴

چکیده: پژوهش حاضر با هدف اولویت‌بندی راهکارهای توسعه مشارکتهای فرابخشی در ورزش دانش‌آموزی با استفاده از روش‌های کیفی دلفی و غربالگری فازی و روش کمی مدل‌سازی تفسیری-ساختاری انجام شده است. پژوهش حاضر از نظر هدف کاربردی و از نظر گردآوری داده‌ها توصیفی از نوع پیمایشی است. برای انجام دادن پژوهش ابتدا با روش کیفی دلفی ۲۳ راهکار توسعه مشارکتهای فرابخشی در ورزش دانش‌آموزی از طریق تحلیل محتوای ادبیات موجود و ۱۵ مصاحبه انجام شده با خبرگان استخراج شد و با به کارگیری روش غربالگری فازی ۲۲ راهکار موردن تأیید خبرگان استخراج شد. پس از آن با روش کمی مدل‌سازی تفسیری-ساختاری روابط میان راهکارهای توسعه مشارکت تعیین و به صورت یکپارچه تحلیل شده است. در نهایت به منظور خوشه‌بندی راهکارها از روش MICMAC استفاده شده و نتایج نشان داده است که سه راهکار «فراهم کردن زیرساخت‌های قانونی مشارکت در سه سطح کلان، سازمانی و محلی»، «تعريف و تفہیم مشارکت در سطح کلان به منظور ایجاد شرایط تسهیل‌کننده، تشویقی و حمایتی» و «ایجاد معاونت تربیت‌بدنی در ساختار ادارات آموزش و پرورش» از تأثیرگذارترین راهکارهای توسعه مشارکتهای فرابخشی در ورزش دانش‌آموزی به شمار می‌آیند. بنابراین توسعه مطلوب مشارکت فرابخشی در ورزش دانش‌آموزی مستلزم فراهم کردن این سه دسته زیرساخت است که با درگیر شدن همه گروهها امکان‌پذیر است.

کلید واژگان: روش دلفی، مشارکت، غربالگری فازی، ورزش تربیتی، همکاری

☒ تاریخ پذیرش: ۹۸/۹/۲

☒ تاریخ دریافت: ۹۸/۱۰/۲۲

* این مقاله مستخرج از رساله دکتری نویسنده اول است.

۱. دانش‌آموخته دوره دکتری رشته تربیت بدنی، گرایش مدیریت ورزشی، دانشگاه صنعتی شاهرود، شاهرود، ایران. javadghasemi3371@gmail.com
۲. نویسنده مسئول: دانشیار گروه مدیریت ورزشی، دانشکده تربیت بدنی و علوم ورزشی، دانشگاه صنعتی شاهرود، شاهرود، ایران. bahrololoum@shahroodut.ac.ir
۳. دانشیار گروه مدیریت ورزشی، دانشکده تربیت بدنی و علوم ورزشی، دانشگاه صنعتی شاهرود، شاهرود، ایران. andam@shahroodut.ac.ir
۴. استادیار گروه مدیریت ورزشی، دانشکده تربیت بدنی و علوم ورزشی، دانشگاه صنعتی شاهرود، شاهرود، ایران. hadi.bagheri@shahroodut.ac.ir

مقدمه

امروزه ضرورت مشارکت مردم در امر تعلیم و تربیت، بیش از هر زمان دیگر احساس می‌شود، زیرا اهمیت آموزش و پرورش و نقشی که در توسعه ملی کشور دارد از یکسو و ناکافی بودن بودجه و امکانات دولت علی‌رغم بیشترین حجم سرمایه‌گذاری ملی در این بخش از سوی دیگر مشارکت را اجتناب ناپذیر کرده است (دی‌روور، استاین، همپ و بومن^۱، ۲۰۱۰). البته منظور از مشارکت هر نوع فعالیت اجتماعی، اقتصادی، تعاونی، حقوقی، تبلیغاتی و ... است که همه افراد به طور آزاد، داوطلبانه، با علاوه و میل شخصی خودشان، در جامعه انجام می‌دهند. موضوع تأمین مالی آموزش و پرورش از جمله موضوعاتی است که در سالهای اخیر توجه بسیار را به خود جلب کرده است. اختصاص حجم قابل ملاحظه‌ای از منابع به آموزش و پرورش، نیاز فزاینده به منابع بیشتر، ارتباط آموزش با رشد اقتصادی و عدالت اجتماعی، محدودیتهای تأمین منابع مالی آموزش و پرورش، برنامه‌های حمایت از طبقات محروم بر سر منابع یا آموزش و پرورش سبب شده است که سه‌هم آموزش و پرورش در بودجه دولت بهویژه از اواسط دهه دوم پس از انقلاب به تدریج کاهش یافته و آموزش و پرورش با تنگناهای شدید مادی مواجه شود (تورانی، ۱۳۸۰). در ضمن بالاترین سرمایه‌گذاریهای دولتی هنگامی که با حمایت مردمی و مشارکتهای واقعی آنان همراه نباشد، راه به جای نخواهد برد و همان‌طور که گفته شد، در توزیع سرانه دانش‌آموزی کیفیت مطلوب و قابل قبولی مشاهده نخواهد شد (حیدری فرد و شریفیان، ۱۳۹۶).

با وجود اسناد و مبانی تاریخی و مذهبی مشارکت اجتماعی در ایران، تأکید ادیان پیش از اسلام و اسلام بر مشارکت، (سبحانی نژاد، ۱۳۸۴؛ جهانیان، ۱۳۸۹)، حضور ارزش‌دهنده و گرانبهای میلیونها جوان و نوجوان فکور و ضرورت مشارکت همه‌جانبه جامعه در آموزش و پرورش، بهویژه در ورزش دانش‌آموزی، مشارکت مردم محدود به امور مذهبی، امور ازدواج جوانان و ساخت مساجد و مدارس شده است و از حوزه تأثیرگذار ورزش دانش‌آموزی غفلت شده است (یزدان‌پناه، ۱۳۸۶).

یکی از حوزه‌های تأثیرگذار در آموزش و پرورش حوزه تربیت بدنی است که اهمیتی بسزا در تأمین سلامت فرد و جامعه دارد و سرمایه‌گذاری در آن موجب کاهش هزینه‌ها در بخش‌های بهداشت، درمان و مبارزه با مفاسد اجتماعی و پایین آوردن سطح ناهنجاریهای فردی و اجتماعی می‌شود. همچنین ورزش و فعالیتهای مرتبط با آن برای مشارکت جامعه در امور خیریه چه به صورت کمکهای مالی و چه به عنوان نیروهای داوطلب بسیار جذاب‌اند، زیرا از طریق آن هم مشارکت در ورزش و هم مشارکت در امور خیریه به صورت همزمان اتفاق می‌افتد (وود، اسنلگرو و دنیل چاک^۲، ۲۰۱۰). همچنین لذت بردن از تجربه‌های ورزشی می‌تواند ارزش و کرامت انسانی را ارتقا بخشد، به بدن و ذهن انسان شکل دهد و پیشرفت کلی فرد را در پی داشته باشد (دیکوربی، هالاس، دیکسون، وینترپ و جانزن^۳، ۲۰۰۵). چنانچه

1. De Reuver, Stein, Hampe & Bouwman
2. Wood, Snelgrove & Danylchuk
3. Decorby, Halas, Dixon, Wintrup & Janzen

این مهم در سالین مدرسه عملی شود، علاوه بر تأمین سلامت دانش‌آموزان به منزله چارچوب اصلی پیکره جامعهٔ جوان می‌تواند در یادگیری آنان تأثیری قابل توجه داشته باشد. بنابراین برنامه‌ریزی در زمینهٔ تربیت‌بدنی و ورزش به منظور ایجاد انگیزه، علاقه، شادابی و طراوت در جوانان بهویژه دانش‌آموزان ضرورتی خاص دارد (حفظاللسان، ۱۳۹۵)، چرا که جامعه از انواع بیماریهایی که مستقیم با نبود تحرک و فعالیت بدنی در ارتباط‌اند، رنج می‌برد (بحرالعلوم، قاسمی‌روشن‌آوند و امامی‌روشن‌آوند، ۱۳۹۷). با این وجود، ورزش دانش‌آموزی با کمبود امکانات، تجهیزات و سرانه اماکن ورزشی روبه‌روست (گوهري، جمشيدی، امين‌بيختي، ۱۳۹۴) و هنوز تربیت‌بدنی و ورزش در ذهن و روان جامعه امری زائد و جانبی است و این آفت نگرشی در مورد تحرک و فعالیت بدنی بر تمام لایه‌ها و اشاره جامعه مستولی است و به نظر می‌رسد علی‌رغم بهبودهای چشمگیر تا سرمنزل مقصود راه بسی در پیش است. درس تربیت‌بدنی مظلوم‌ترین درس آموزش و پرورش است، زیرا مکان ویژه اجرای این درس اساساً وجود ندارد و جایگاه انجام این درس محل رفت‌آمد و عبور و مرور اولیا، معلمان، دانش‌آموزان و ... است. درواقع معلمان تربیت‌بدنی این درس را در مکانی اجرا می‌کنند که در همان زمان هر شخص دیگری به اندازه آنان به آن محیط دسترسی و اختیار دارد که نشان‌دهنده ضرورت مشارکت فراگیر جامعه در ورزش دانش‌آموزی است (بحرالعلوم و همکاران، ۱۳۹۷). ولی یکی از مسائل اساسی آموزش و پرورش در بسیاری از کشورهای جهان عدم مشارکت فراگیر جامعه در امور مدرسه است. تحقیقات انجام‌شده در ایران نیز مؤید وجود مشکل در این زمینه است (سبحانی‌نژاد، ۱۳۸۴).

پژوهش‌ها ضمن تأکید بر وضعیت نامطلوب مشارکت مردم در آموزش و پرورش، راهکارهایی برای افزایش مشارکت جامعه بیان کردند که عبارت‌اند از: آگاهسازی از طریق عوامل و عناصر آموزش و پرورش (مدیران، معلمان، شاگردان، کتابهای درسی)، عوامل خارج از آموزش و پرورش (صدا و سیما و رسانه‌های گروهی، دولتمردان و نمایندگان مجلس) و انجام دادن پژوهش (قاسمی‌پویا، ۱۳۸۰)، افزایش مشارکت بخش خصوصی (سازمان آموزش و پرورش خوزستان، ۱۳۸۱)، آگاه کردن مردم از چگونگی مشارکت و انواع مشارکت موردنظر (بلیک‌هورانی، استرینگر و بیکر^۱، ۲۰۱۲؛ سپهری، ۱۳۷۲)، اصلاح ساختار نظام آموزشی (زنجانی‌زاده، دانائی‌سیج و سلیمی‌نژاد، ۱۳۹۰)، تغییر نگرش مردم نسبت به مشارکت، تمکز‌دایی در آموزش و پرورش، بهره‌گیری از قابلیتهای اولیا در مدارس، تقویت تشکلهای مردمی، خصوصی‌سازی، گسترش تبلیغات صدا و سیما در مورد مشارکت در آموزش و پرورش، مدرسه‌محوری، استمداد از شوراهای شهر و روستا و تأسیس مدارس فنی و حرفه‌ای (عباسی، ۱۳۸۵). همچنین پژوهشها نشان دادند که قلمروها و حوزه‌های مشارکت در آموزش و پرورش عبارت‌اند از: امور مربوط به آموزش و تدریس، امور مربوط به دانش‌آموزان، امور مربوط به کارکنان، رابطه مدرسه با جامعه، تجهیزات و امکانات مورد نیاز و امور مالی و اداری واحدهای آموزشی (جهانیان، ۱۳۸۹).

1. Blaik Hourani, Stringer & Baker

اهمیت نقش خیران و مشارکت فراغیر جامعه در ورزش دانشآموزی وقتی آشکارتر می‌شود که ایران از جمله کشورهای در حال توسعه است که علاوه بر انقلاب، جنگ تحمیلی و تحریم اقتصادی بین‌المللی، تحولات درونی شگرفی در فرهنگ و مدنیت را تجربه می‌کند (حیدری‌فرد و شریفیان، ۱۳۹۶). بنابراین با توجه به رشد جمعیت، کمیابی منابع و گسترش رقابت در همه عرصه‌های اجتماعی و بازارهای جهانی استفاده بهینه از منابع موجود و ایجاد منابع تازه از طریق مشارکت فراغیر جامعه از اهمیت بسیار برخوردار است. با توجه به مطالبی که گفته شد و تجارب ادارات آموزش و پرورش و مدارس در مورد مشارکت فرابخشی در ورزش دانشآموزی، با وجود فواید مشارکت فرابخشی در ورزش دانشآموزی، در حال حاضر وضعیت مشارکتها رضایت‌بخش نیست. با توجه به ویژگیهای آموزش و پرورش آنچه حائز اهمیت است بررسی راهکارهای توسعه مشارکت در آموزش و پرورش به طور ویژه و با بهره‌گیری از افراد متخصص و با تجربه در حوزه ورزش دانشآموزی است. با توجه به اینکه هنوز شناخت کافی از روش‌های توسعه مشارکت و سیاستهای مربوط به آن در سازمانهای ورزشی از جمله وزارت آموزش و پرورش، وجود ندارد و از آنجایی که پس از بررسیهای انجام شده در زمینه پیشینه ورزشی پژوهش، در پژوهش‌های داخلی و خارجی، پژوهشی جامع در این زمینه صورت نگرفته و پژوهش‌های صورت گرفته بیشتر محدود به مشارکت مالی و در راستای جذب خیران بوده است و سایر جنبه‌های مشارکت اعم از انسانی و فکری و مهارتی و همچنین مشارکت بین‌سازمانی و بین‌بخشی نادیده گرفته شده‌اند، انجام دادن پژوهش اخیر ضروری بهنظر می‌رسد. از این رو هدف راهبردی مطالعه حاضر شناسایی و اولویت‌بندی راهکارهای توسعه مشارکت فرابخشی در ورزش دانشآموزی در ایران است. در این مطالعه برای شناسایی راهکارهای موجود در مسیر توسعه مشارکت از مرور تحقیقات پیشین و نظرات کارشناسان بهره‌گیری شده است. بهمنظور تجزیه و تحلیل تعاملات میان راهکارهای توسعه مشارکت نیز روش مدل‌سازی تفسیری-ساختاری استفاده شده است. در نهایت مطالعه حاضر در پی پاسخ دادن به دو سؤال محوری است: راهکارهای توسعه مشارکت فرابخشی در ورزش دانشآموزی در ایران چیست؟ چگونه می‌توان این راهکارها را اولویت‌بندی کرد؟

■ روش‌شناسی

پژوهش حاضر از نظر هدف‌گذاری کاربردی و از نظر روش‌شناسی، توصیفی- تحلیلی است. در روند تهییه و تولید داده‌ها ابتدا راهکارهای مؤثر مشارکت فرابخشی در ورزش دانشآموزی با بهره‌گیری از نظرات خبرگان شامل استادان، مسئولان و دبیران تربیت بدنی و کارشناسان تربیت بدنی ادارات از طریق روش دلفی شناسایی شده‌اند. برای تجزیه و تحلیل اطلاعات از مدل‌سازی تفسیری-ساختاری^۱ بهره‌گرفته شده است. مدل تفسیری-ساختاری روشی نظاممند و ساختاریافته برای ایجاد و فهم روابط

1. Interpretive Structural Modeling (ISM)

مبان عنصر یک سیستم پیچیده است که وارفیلد^۱ در سال ۱۹۷۴ معرفی کرده است (آتش‌سوز، فیضی، کرازی و الفت، ۱۳۹۵). روش دلفی و نیز روش مدل‌سازی تفسیری- ساختاری ایجاب می‌کند که اطلاعات از خبرگان و متخصصان دریافت و تحلیل شود. برای انتخاب تیم دلفی و تیم ISM از روش نمونه‌گیری هدفمند استفاده شده است. معیارهای انتخاب خبرگان تسلط نظری، تجربه عملی، تمایل و توانایی مشارکت در پژوهش و دسترسی است. نکته قابل توجه در تعیین تعداد خبرگان، کسب اطمینان از جامعیت دیدگاههای مختلف در پژوهش است. تعداد خبرگان شرکت‌کننده در مقالات تفسیری- ساختاری ۱۴ تا ۲۰ نفر است (نشاط‌فیصل، بنوت و شانکار^۲، ۲۰۰۶؛ رامش^۳، بنوت و شانکار، ۲۰۱۰). فرایند اجرای این پژوهش شامل سه مرحله بوده است (شکل ۱):

- فاز شناسایی راهکارها:** در این مرحله از روش دلفی مبتنی بر نظر خبرگان استفاده می‌شود و پس از مطالعه ادبیات پژوهش‌های مرتبط با کارکنان حوزه ستادی معاونت تربیت‌بدنی وزارت آموزش و پرورش و ادارات کل و همچنین دبیران تربیت‌بدنی با تجربه مصاحبہ انجام می‌شود.
- فاز غربال راهکارها:** در این مرحله پس از شناسایی راهکارهای توسعه مشارکت، از تکنیک غربال‌گری فازی برای تعیین مهم‌ترین معیارها استفاده می‌شود.

- فاز تعیین روابط بین متغیرها و نوع متغیرها (مدل‌سازی):** در این مرحله پرسشنامه تعیین روابط روش مدل‌سازی تفسیری- ساختاری را خبرگان سازمان تکمیل می‌کنند، سپس با تبدیل ماتریس روابط و ایجاد سازگاری در ماتریس روابط، گراف ISM به عنوان مدل‌سازی گرافیکی روابط ترسیم و با استفاده از تحلیل^۴ MICMAC نوع متغیرها نیز تعیین می‌شود.

فاز سوم: تعیین نوع و روابط راهکارها

- تعیین روابط میان راهکارها و رسم نمودار با استفاده از مدل سازی تفسیری- ساختاری
- تعیین نوع معیارها با استفاده از MICMAC تحلیل

فاز دوم: غربال راهکارها

- تعیین میزان انگذاری راهکارها از سوی خبرگان
- استفاده از تکنیک غربال‌گری فازی برای تعیین مهم‌ترین معیارها با نظر خبرگان

فاز اول: شناسایی راهکارها

- مطالعه پژوهش‌های مرتبط
- صاحبہ با مسئولاً، دبیران و متخصصان ورزش دانش آموزی
- نهیه فهرست راهکارهای غیرتکراری

شکل ۱. روش پژوهش

1. Warfield
2. Nishat Faisal, Banwet & Shankar
3. Ramesh
4. Matrice d'Impacts Croisés Multiplication Appliquée à un Classement

■ یافته‌های پژوهش

براساس بررسی ادبیات و پیشینه پژوهش در حوزه مشارکت در آموزش و پرورش و همچنین استفاده از نظر خبرگان و متخصصان ورزش دانشآموزی، راهکارهای موجود در مسیر گسترش و توسعه مشارکت فرابخشی در ورزش دانشآموزی در ایران، استخراج و ۲۳ راهکار توسعه مشارکت شناسایی شدند. با به کارگیری تکنیک غربالگری فازی اهمیت هر یک از معیارها محاسبه شد که در این مرحله ۸ تن از متخصصان به پرسشنامه‌های غربال فازی پاسخ دادند. خبرگان به صورت «دیبران تربیتبدنی با تجربه، استادی تربیتبدنی و مسئولان ورزش دانشآموزی» تعریف شده بودند. پاسخهای به دست آمده از پرسشنامه غربال فازی برای هر معیار باید به صورت نزولی مرتب می‌شدند که به دلیل محدودیتهای مقاله فقط تعدادی از پاسخها در اینجا بیان شده است:

$$U_1 = \{VH, VH, VH, VH, VH, VH, H, M\}$$

$$U_2 = \{VH, H, H, H, H, FH, FH, FH\}$$

سپس تابع اجماع نظر به صورت زیر تعریف شده است:

$$Q_A(k) = S_{b(k)} \quad (10) \quad B(k) = \text{INT} \left[1 + \left(k \frac{q-1}{r} \right) \right] \quad (11) \quad k = 1, 2, \dots, r$$

با توجه به اینکه از طیف هفت تایی استفاده کردند، به جای q عدد ۷ قرار گرفته و به این دلیل که $B(k) = \text{INT} \left[1 + \left(k \frac{6}{8} \right) \right]$ نفر به پرسشنامه پاسخ دادند، به جای r عدد ۸ را قرار دادند؛ آنگاه:

تابع اجماع نظر به صورت زیر است:

$$\begin{aligned} K=1 \rightarrow B(1) &= \text{INT}[1.75] = 1 \rightarrow QA_{(1)} = S_1 & K=2 \rightarrow B(2) &= \text{INT}[2/5] = 2 \rightarrow QA_{(2)} = S_2 \sim L \\ K=3 \rightarrow B(3) &= \text{INT}[3.25] = 3 \rightarrow QA_{(3)} = S_3 \sim F & K=4 \rightarrow B(4) &= \text{INT}[4] = 4 \rightarrow QA_{(4)} = S_4 \sim M \\ K=5 \rightarrow B(5) &= \text{INT}[4.75] = 4 \rightarrow QA_{(5)} = S_5 \sim M & K=6 \rightarrow B(6) &= \text{INT}[5/5] = 5 \rightarrow QA_{(6)} = S_6 \sim FH \\ K=7 \rightarrow B(7) &= \text{INT}[6.25] = 6 \rightarrow QA_{(7)} = S_7 \sim H & K=8 \rightarrow B(8) &= \text{INT}[7] = 7 \rightarrow QA_{(8)} = S_7 \sim VH \end{aligned}$$

ارزیابی به دست آمده از پرسشنامه به صورت زیر است که تنها به ذکر دو عامل بستنده کردیم و سایر نتایج در جدول شماره ۱ آمده است.

$$U_1 = \max \{VLAVH, LAVH, FLAVH, MAVH, MAVH, FHAVH, HAH, VH\Lambda M\} = FH$$

$$U_2 = \max \{VLAVH, LAH, FLAH, M\Lambda H, M\Lambda H, F\Lambda FH, H\Lambda FH, VH\Lambda FH\} = FH$$

جدول ۱. اهمیت ۲۳ معیار

عامل	اهمیت										
FH	۲۱	FH	۱۷	FH	۱۳	FH	۹	M	۵	FH	۱
FH	۲۲	FH	۱۸	FH	۱۴	FH	۱۰	FH	۶	FH	۲
FH	۲۳	FH	۱۹	FH	۱۵	FH	۱۱	FH	۷	FH	۳
		FH	۲۰	FH	۱۶	FH	۱۲	FH	۸	FH	۴

با توجه به اطلاعات به دست آمده از پرسشنامه، عواملی که دارای اهمیت متوسط بودند، حذف و عواملی با اهمیت نسبتاً زیاد تا خیلی زیاد به عنوان ۲۲ عامل خروجی غربال فازی انتخاب شدند که همان متغیرهای ورودی مدل سازی تفسیری - ساختاری اند (جدول شماره ۲).

جدول ۲. عامل خروجی غربال فازی

	ابعاد اصلی	ردیف
راهکارها		
فراهم کردن زیرساختهای قانونی مشارکت در سه سطح کلان، سازمانی و محلی	۱	
تعريف و تفهیم مشارکت در سطح کلان بهمنظور ایجاد شرایط تسهیل‌کننده، تشویقی و حمایتی	۲	
تشکیل سازمانهای مردم‌نهاد (سمنهای) و کارگروههای تخصصی محلی برای پیگیری مشارکتها	۳	
برنامه‌ریزی برای جذب کمکهای کوچک اما فraigیر	۴	
توسعه همکاریهای بین‌سازمانی و مردمی در سطح محلی	۵	
ایجاد معاونت تربیت‌بدنی در ساختار ادارات آموزش و پژوهش	۶	
برندازی از طریق هویت‌بخشی به ورزش دانش‌آموزی (با برگزاری لیگ، میزبانیهای بین‌المللی و گرفتن پخش تلویزیونی)	۷	
شفافسازی هزینه‌ها و درآمدها برای ایجاد اعتماد مشارکتهای مالی	۸	
تسهیل مشارکت سازمانی از طریق تجمیع طرحهای موادی نهادهای مسئول در سلامت جسمی و روانی جامعه	۹	
ایجاد تداعی مثبت از ورزش دانش‌آموزی با طراحی شعار ملی مشارکت در ورزش دانش‌آموزی	۱۰	
تبیین اهمیت و ضرورت ورزش برای جامعه	۱۱	
تولید محتواهای رسانه‌ای مجازی و غیرمجازی و نشر اخبار و پوشش فعالیتهای ورزش دانش‌آموزی برای افزایش اگاهی عمومی	۱۲	
برگزاری گفتگومنها و نشستهای بین‌سازمانی با هدف تبیین نیازهای مشارکت	۱۳	
ایجاد نیاز و ترغیب به مشارکت و تغییر نگرش مردم با ایجاد کمپینها و استفاده از روش‌های تبلیغاتی اثربخش و کم‌هزینه (ظرفیت مذهبی مراجع تقليد، تبلیغات شفاهی جامعه روحانیت و معتمدین محلی، چهره‌های سرشناس، هشتکهای مجازی)	۱۴	
تغییر و جهت‌دهی مشارکتهای مذهبی به سمت ورزش دانش‌آموزی با درگیر کردن همه گروههای ذی‌نفع	۱۵	
ساماندهی دانش‌آموزان در قالب همیاران ورزش با هدف تغییر دادن با بهبود بخشیدن نگرش والدین به ورزش دانش‌آموزی	۱۶	
تدوین و تصویب نظام داوطلبان و پیش‌بینی ساختار آن	۱۷	
رفع مسائل قانونی و حقوقی داوطلبان و توسعه فرهنگ داوطلبی از طریق آموزش	۱۸	
تدوین نظام خیران ورزشیار با ایجاد شخصیت و هویت مستقل اجتماعی	۱۹	
پیش‌بینی شیوه‌های مشارکت خیرخواهانه (مالی، تخصصی و ...)	۲۰	
تدوین نظام مدیریت حامیان مالی با رفع محدودیتهای قانونی و حراسی ورود حامیان	۲۱	
طراحی سامانه مشارکتهای مردمی	۲۲	

◎ مدل‌سازی تفسیری- ساختاری

● گام اول: تعیین راهکارها

مدل‌سازی تفسیری- ساختاری با تهیه فهرستی از متغیرهایی شروع می‌شود که مربوط به مسئله یا موضوع‌اند (کنان و نورالحق^۱، ۲۰۰۷). این متغیرها از مطالعه ادبیات موضوع، مصاحبه با خبرگان یا از طریق پرسشنامه به دست می‌آیند (تیزرو، ۱۳۸۹). راهکارهای شناسایی شده همان ۲۲ عامل خروجی از تکنیک غربال فازی‌اند (جدول شماره ۲).

● گام دوم: به دست آوردن ماتریس خودتعاملي ساختاری

این ماتریس یک ماتریس به ابعاد متغیرهای است که در سطر و ستون اول آن متغیرها به ترتیب ذکر می‌شوند. آنگاه روابط دو به دو متغیرها با نمادهای مشخص می‌شود (تیزرو، ۱۳۸۹). ماتریس خودتعاملي ساختاری بر اساس بحث و نظرات گروه متخصصان تشکیل می‌شود (تاکار^۲، دشموک^۳، گوپتا و شانکار، ۲۰۰۷). برای تعیین نوع روابط پیشنهاد شده است که از نظر خبرگان و کارشناسان بر اساس تکنیکهای گوناگون مدیریتی، از جمله توفان مغزی و تکنیک گروه اسمی و غیره استفاده شود (سینگ^۴، شانکار، نارین^۵ و آگروال^۶، ۲۰۰۳).

جدول ۳. روابط مفهومی در تشکیل ماتریس خودتعاملي ساختاری (تاکار و همکاران، ۲۰۰۷)

نماد	مفهوم نماد
V	أ منجر به J می‌شود. (سطر منجر به ستون)
A	J منجر به A می‌شود. (ستون منجر به سطر)
X	رابطه دو طرفه A و J وجود دارد.
O	رابطه معتبری وجود ندارد.

ماتریس SSIM باید با نظر متخصصان تهیه شود. به همین‌منظور، با نظرات ۸ نفر از خبرگان (که در مرحله غربال فازی حضور داشتند) و با استفاده از روابط مفروضه در جدول شماره ۳، ماتریس SSIM به صورت جدول شماره ۴ تکمیل شده است.

1. Kannan & Noorul Haq
2. Structural Self-Interaction Matrix (SSIM)
3. Thakkar
4. Deshmukh
5. Singh
6. Narain
7. Agarwal

اولوپیت‌بندی راهکارهای توسعه
مشارکت فارماسی در وزش دادش‌آموزی
با استفاده از مدل تئوری‌پری-ساختاری

جواد قاسمی‌روشن‌آزادنده دکتر حسن بحر العلوم
دکتر رضا آدام دکتر هادی باقری

جدول ۴. ماتریس SSIM

راهکار	۲۲	۲۱	۲۰	۱۹	۱۸	۱۷	۱۶	۱۵	۱۴	۱۳	۱۲	۱۱	۱۰	۹	۸	۷	۶	۵	۴	۳	۲	۱
V	V	V	O	V	V	V	V	V	O	O	O	A	A	V	O	V	V	V	V	A	1	
V	V	V	V	V	V	V	V	V	X	A	X	X	A	V	O	V	O	V	V	V	2	
X	O	O	X	A	A	V	V	X	X	X	X	O	A	X	O	V	V	V	V	V	3	
A	O	X	X	O	O	A	X	A	A	A	A	A	O	A	O	O	A	A	A	A	4	
A	A	A	A	A	A	A	O	A	A	A	A	A	A	X	A	A	A	A	A	A	5	
V	V	V	V	V	V	O	V	V	V	V	V	V	V	X	V	O	V	V	V	V	6	
O	V	O	O	O	O	O	O	V	A	O	A	X	X	V	O	V	V	V	V	V	7	
A	X	A	O	O	O	O	O	V	O	A	A	O	V	V	V	V	V	V	V	V	8	
A	A	A	O	A	A	O	O	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	9	
V	V	O	V	O	O	O	V	V	V	A	A	V									10	
V	V	O	V	V	V	O	V	V	X	A	A										11	
O	O	O	O	O	O	O	O	V	V	V	X										12	
V	V	V	O	V	O	V	V	V	V	V	V										13	
V	V	V	V	V	V	V	V	V	V	V	V										14	
A	O	A	V	O	O	V																15
O	O	O	O	O	O	O																16
A	O	A	O	V																		17
O	O	O	O	O																		18
X	O	A																				19
X	X																					20
A																						21

● گامهای سوم و چهارم: تشکیل ماتریس دستیابی و سازگار کردن آن

با تبدیل نمادهای روابط ماتریس SSIM به اعداد صفر و یک می‌توان به ماتریس دستیابی رسید. این قواعد در جدول شماره ۶ بیان شده است (تاکار و همکاران، ۲۰۰۷). برای سازگار کردن ماتریس باشد حالت ترایایی میان عوامل نیز بررسی شود؛ اگر \hat{A} منجر به \hat{Z} و \hat{Z} منجر به k شد، آنگاه \hat{A} باید منجر به k شود (تاکار و همکاران، ۲۰۰۷)، هوانگ، تزن^۱ و اونگ^۲ از فوانین ریاضی برای ایجاد سازگاری استفاده کردند. به این صورت که ماتریس دستیابی را به توان $(K+1)^{M \times N}$ باشند و $k \geq 1$ است. البته، عملیات به توان رساندن ماتریس باید طبق قاعده بولین^۳ ($1^{*}1=1, 1+1=1$) باشد (هوانگ و همکاران، ۲۰۰۵). ماتریس دستیابی با جایگزین ساختن نمادهای موجود در ماتریس SSIM با روابط تعریف شده در جدول شماره ۶ صورت گرفته است و عملاً نمادهای O , V , A و X به مجموعه‌ای از اعداد صفر و یک تبدیل شدند که نتیجه در جدول شماره ۵ آمده است.

جدول ۵. ماتریس دستیابی سازگارشده

راهنکار	۲۲	۲۱	۲۰	۱۹	۱۸	۱۷	۱۶	۱۵	۱۴	۱۳	۱۲	۱۱	۱۰	۹	۸	۷	۶	۵	۴	۳	۲	۱
۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۰	۱	
۲	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	
۳	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	
۴	۱	۱	۱	۱	۰	۱	۱	۱	۰	۰	۰	۰	۱	۰	۰	۱	۱	۱	۰	۰	۰	
۵	۰	۰	۱	۱	۰	۰	۰	۱	۰	۰	۰	۰	۰	۱	۰	۰	۱	۱	۰	۰	۰	
۶	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	
۷	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	
۸	۱	۱	۱	۱	۰	۰	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	
۹	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۱	۰	۰	۱	۱	۰	۰	۰	
۱۰	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۰	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	
۱۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	
۱۲	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	
۱۳	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	
۱۴	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۰	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	
۱۵	۱	۰	۰	۱	۰	۰	۱	۱	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۱	۱	۰	۰	۰	

1 . Tzeng

2 . Ong

3 . Boolean

جدول ۵. (دادمه)

رده‌کار	۱	۲	۳	۴	۵	۶	۷	۸	۹	۱۰	۱۱	۱۲	۱۳	۱۴	۱۵	۱۶	۱۷	۱۸	۱۹	۲۰	۲۱	۲۲	
۰	۰	۱	۱	۰	۰	۱	۱	۰	۰	۰	۰	۱	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰
۰	۰	۰	۰	۱	۱	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۱	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰
۰	۰	۰	۰	۰	۱	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰
۱	۱	۱	۱	۱	۰	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۰	۰	۰
۱	۱	۱	۱	۱	۱	۰	۱	۰	۰	۰	۰	۱	۱	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰
۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۰	۰	۰
۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۰	۰	۰

جدول ۶. نحوه تبدیل روابط مفهومی به اعداد (تاکار و همکاران، ۲۰۰۷)

j به i	i به j	نماد مفهومی
•	۱	V
۱	•	A
۱	۱	X
•	•	O

● گام پنجم: تعیین سطح متغیرها و تشکیل ماتریس مخروطی^۱

برای تعیین سطح و اولویت متغیرها مجموعه دستیابی^۲ و مجموعه پیش‌نیاز^۳ برای هر متغیر تعیین می‌شود (جدول ۷). مجموعه دستیابی هر متغیر شامل متغیرهایی می‌شود که از طریق این متغیر می‌توان به آنها رسید (مجموع سطر) و مجموعه پیش‌نیاز شامل متغیرهایی می‌شود که از طریق آنها می‌توان به این متغیر رسید (مجموع ستون). سپس اشتراکات مجموعه دستیابی و پیش‌نیاز همه عوامل تعیین می‌شود و در صورت برابر بودن مجموعه دستیابی با مجموعه اشتراک، آن عامل (عوامل) به عنوان سطح بالا در نظر گرفته می‌شود. برای به دست آوردن سایر سطوح باید سطوح قبلی از ماتریس حذف و فرایند تکرار شود. پس از تعیین سطوح دوباره ماتریس دریافتی به ترتیب سطوح مرتب می‌شود که ماتریس جدید، ماتریس مخروطی نامیده می‌شود (تاکار و همکاران، ۲۰۰۷). در این پژوهش تعداد سطوح برابر با هشت سطح بود که به دلیل محدودیتهای مقاله در اینجا فقط مرحله اول تعیین سطح بیان شده است و نتیجه نهایی تعیین سطح متغیرها در شکل شماره ۲ نمایش داده شده است.

1. Conical matrix

2. Reachability set

3. Antecedent set

جدول ۷. اولین تکرار در تعیین سطوح

شاخص	مجموعه دسترسی	مجموعه پیش‌نیاز	مجموعه مشترک	سطح
۱	۱۰۳۴۵۶۷۸۸۹۰۱۰۱۱۱۲۱۳۰۱۴، ۱۵۱۶۰۱۷۰۱۸۰۱۹۰۲۰۲۱۰۲۲	۱۰۲۳۶۷۸۰۱۰۱۱۱۲۱۳۰۱۴	۱۰۳۶۷۸۰۱۰۱۱۱۲۱۳۰۱۴	
۲	۱۰۲۳۴۵۶۷۸۸۹۰۱۰۱۱۱۲۱۳۰۱۴، ۱۴۰۱۵۰۱۶۰۱۷۰۱۸۰۱۹۰۲۰۲۱۰۲۲	۱۰۲۳۶۷۸۰۱۰۱۱۱۲۱۳۰۱۴	۱۰۲۳۶۷۸۰۱۰۱۱۱۲۱۳۰۱۴	
۳	۱۰۲۳۴۵۶۷۸۸۹۰۱۰۱۱۱۲۱۳۰۱۴، ۱۵۱۶۰۱۷۰۱۸۰۱۹۰۲۰۲۱۰۲۲	۱۰۲۳۶۷۸۰۱۰۱۱۱۲۱۳۰۱۴، ۱۴۰۱۹۰۲۰۲۱۰۲۲	۱۰۲۳۶۷۸۰۱۰۱۱۱۲۱۳۰۱۴، ۱۴۰۱۹۰۲۰۲۱۰۲۲	
۴	۱۰۷۱۹۰۲۰۰۲۱۰۲۲۰۳۴۵۸۸۹۰۱۵۰۱۶	۱۰۲۳۴۵۶۷۸۸۹۰۱۰۱۱۱۲۱۳۰۱۴، ۱۴۰۱۵۰۱۶۰۱۷۰۱۸۰۱۹۰۲۰۰۲۱۰۲۲	۱۰۷۱۹۰۲۰۰۲۱۰۲۲۰۳۴۵۸۸۹۰۱۵۰۱۶	اول
۵	۲۰۰۱۹۰۱۵۰۹۰۵۰۴	۱۰۲۳۴۵۶۷۸۸۹۰۱۰۱۱۱۲۱۳۰۱۴، ۱۴۰۱۵۰۱۶۰۱۷۰۱۸۰۱۹۰۲۰۰۲۱۰۲۲	۲۰۰۱۹۰۱۵۰۹۰۵۰۴	اول
۶	۱۰۲۳۴۵۶۷۸۸۹۰۱۰۱۱۱۲۱۳۰۱۴، ۱۴۰۱۵۰۱۶۰۱۷۰۱۸۰۱۹۰۲۰۰۲۱۰۲۲	۱۰۳۲۱۰۲۳۶۷۸۰۱۰۱۱۱۰۱۲	۱۰۳۲۱۰۲۳۶۷۸۰۱۰۱۱۱۰۱۲	
۷	۱۰۲۳۴۵۶۷۸۸۹۰۱۰۱۱۱۲۱۳۰۱۴، ۱۴۰۱۵۰۱۶۰۱۷۰۱۸۰۱۹۰۲۰۰۲۱۰۲۲	۱۰۲۳۶۷۸۰۱۰۱۱۱۲۱۳۰۱۴، ۱۴۰۱۹۰۲۱۰۲۲	۱۰۲۳۶۷۸۰۱۰۱۱۱۲۱۳۰۱۴، ۱۴۰۱۹۰۲۱۰۲۲	
۸	۱۰۲۳۴۵۶۷۸۸۹۰۱۰۱۱۱۲۱۳۰۱۴، ۱۴۰۱۵۰۱۶۰۱۹۰۲۰۰۲۱۰۲۲	۱۰۲۳۶۷۸۰۱۰۱۱۱۲۱۳۰۱۴، ۱۴۰۱۹۰۲۰۰۲۱۰۲۲	۱۰۲۳۶۷۸۰۱۰۱۱۱۲۱۳۰۱۴، ۱۴۰۱۹۰۲۰۰۲۱۰۲۲	
۹	۴۰۵۹	۱۰۲۳۴۵۶۷۸۸۹۰۱۰۱۱۱۲۱۳۰۱۴، ۱۴۰۱۶۰۱۷۰۱۸۰۱۹۰۲۰۰۲۱۰۲۲	۴۰۵۹	اول
۱۰	۱۰۲۳۴۵۶۷۸۸۹۰۱۰۱۱۱۲۱۳۰۱۴، ۱۴۰۱۵۰۱۶۰۱۷۰۱۸۰۱۹۰۲۰۰۲۱۰۲۲	۱۰۲۳۶۷۸۰۱۰۱۱۱۲۱۳۰۱۴، ۱۴۰۱۹۰۲۰۰۲۱۰۲۲	۱۰۲۳۶۷۸۰۱۰۱۱۱۲۱۳۰۱۴، ۱۴۰۱۹۰۲۰۰۲۱۰۲۲	
۱۱	۱۰۲۳۴۵۶۷۸۸۹۰۱۰۱۱۱۲۱۳۰۱۴، ۱۴۰۱۵۰۱۶۰۱۷۰۱۸۰۱۹۰۲۰۰۲۱۰۲۲	۱۰۲۳۶۷۸۰۱۰۱۱۱۲۱۳۰۱۴، ۱۴۰۱۹۰۲۱۰۲۲	۱۰۲۳۶۷۸۰۱۰۱۱۱۲۱۳۰۱۴، ۱۴۰۱۹۰۲۱۰۲۲	
۱۲	۱۰۲۳۴۵۶۷۸۸۹۰۱۰۱۱۱۲۱۳۰۱۴، ۱۴۰۱۵۰۱۶۰۱۷۰۱۸۰۱۹۰۲۰۰۲۱۰۲۲	۱۰۲۳۶۷۸۰۱۰۱۱۱۲۱۳۰۱۴، ۱۴۰۱۹۰۲۱۰۲۲	۱۰۲۳۶۷۸۰۱۰۱۱۱۲۱۳۰۱۴، ۱۴۰۱۹۰۲۱۰۲۲	
۱۳	۱۰۲۳۴۵۶۷۸۸۹۰۱۰۱۱۱۲۱۳۰۱۴، ۱۴۰۱۵۰۱۶۰۱۷۰۱۸۰۱۹۰۲۰۰۲۱۰۲۲	۱۰۲۳۶۷۸۰۱۰۱۱۱۲۱۳۰۱۴، ۱۴۰۱۹۰۲۱۰۲۲	۱۰۲۳۶۷۸۰۱۰۱۱۱۲۱۳۰۱۴، ۱۴۰۱۹۰۲۱۰۲۲	
۱۴	۱۰۲۳۴۵۶۷۸۸۹۰۱۰۱۱۱۲۱۳۰۱۴، ۱۴۰۱۵۰۱۶۰۱۷۰۱۸۰۱۹۰۲۰۰۲۱۰۲۲	۱۰۲۳۶۷۸۰۱۰۱۱۱۲۱۳۰۱۴، ۱۴۰۱۹۰۲۱۰۲۲	۱۰۲۳۶۷۸۰۱۰۱۱۱۲۱۳۰۱۴، ۱۴۰۱۹۰۲۱۰۲۲	
۱۵	۴۰۵۰۱۵۰۱۶۰۱۹۰۲۲	۱۰۲۳۴۵۶۷۸۰۱۰۱۱۱۲۱۳۰۱۴، ۱۴۰۱۵۰۱۶۰۱۹۰۲۰۰۲۱۰۲۲	۴۰۵۰۱۵۰۱۶۰۱۹۰۲۲	اول
۱۶	۴۰۵۹۰۱۵۰۱۶۰۱۹۰۲۰	۱۰۲۳۴۵۶۷۸۰۱۰۱۱۱۲۱۳۰۱۴، ۱۴۰۱۵۰۱۶۰۱۹۰۲۰۰۲۱۰۲۲	۴۰۵۰۱۵۰۱۶۰۱۹۰۲۰	
۱۷	۴۰۵۹۰۱۷۰۱۸	۱۰۲۳۶۷۸۰۱۰۱۱۱۲۱۳۰۱۴، ۱۴۰۱۷۰۱۹۰۲۰۰۲۱۰۲۲	۴۰۵۹۰۱۷۰۱۸	
۱۸	۴۰۵۹۰۱۸	۱۰۲۳۶۷۸۰۱۰۱۱۱۲۱۳۰۱۴، ۱۴۰۱۷۰۱۸۰۲۰۰۲۱۰۲۲	۴۰۵۹۰۱۸	

اولوپیت‌بندی راهکارهای توسعه
مشارکت فارغ‌خشن در وزش دادش‌آموزی
با استفاده از مدل تئوری‌پیری - ساختاری

جواد قاسمی‌روشن‌آوند دکتر حسن پخرالعلوم
دکتر رضا آدام دکتر هادی پاقری

۳،۴،۵،۸،۹،۱۰،۱۱،۱۵،۱۷،۱۸،۱۹،۲۰،۲۱،۲۲

جدول .۷ (ادامه)

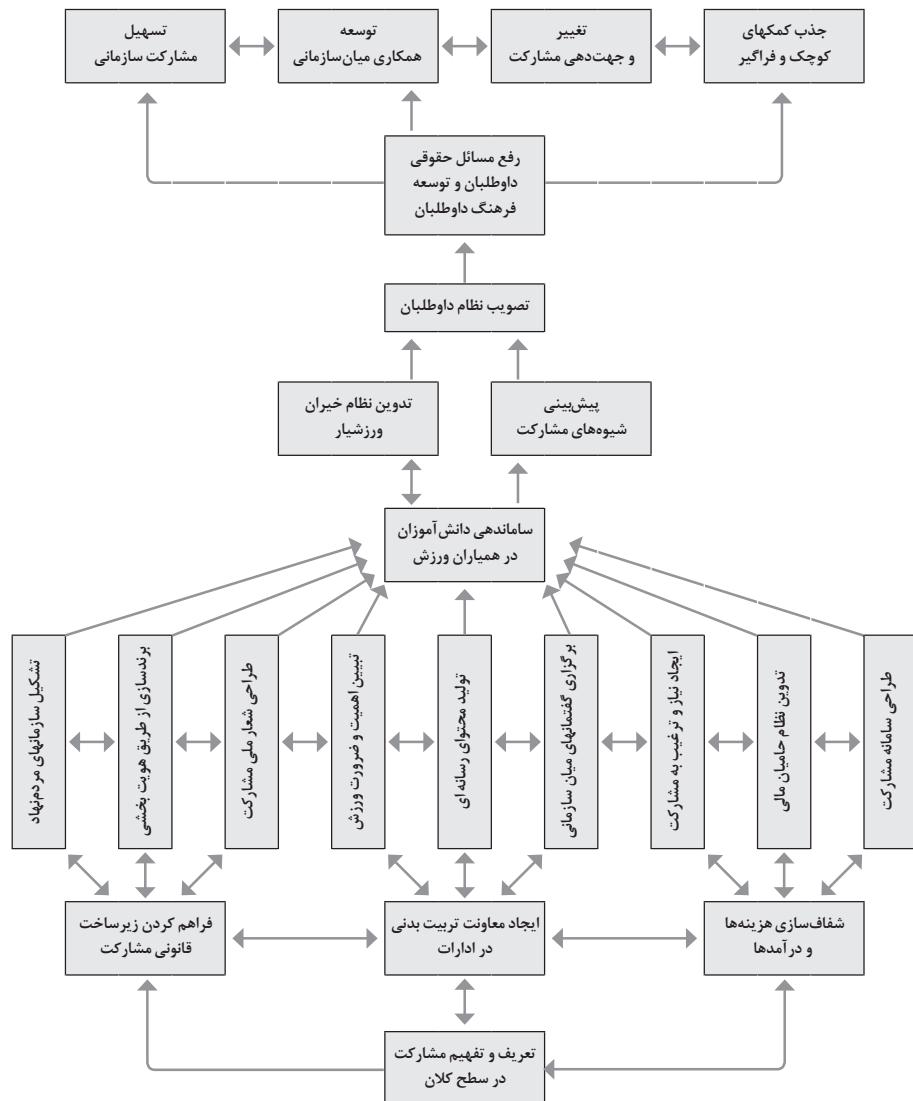
سطح	مجموعه مشترک	مجموعه پیش‌نیاز	مجموعه دسترسی	شاخص
۱۹	۳،۴،۵،۷،۸،۱۰،۱۱،۱۲،۱۳ ۱۴،۱۵،۱۶،۱۹،۲۰،۲۱،۲۲	۱،۲،۳،۴،۵،۶،۷،۸،۱۰،۱۱،۱۲،۱۳ ۱۴،۱۵،۱۶،۱۹،۲۰،۲۱،۲۲	۱،۲،۳،۴،۵،۶،۷،۸،۱۰،۱۱،۱۲،۱۳ ۱۴،۱۵،۱۶،۱۹،۲۰،۲۱،۲۲	
۲۰	۳،۴،۵،۸،۹،۱۰،۱۵،۱۷،۱۸،۱۹،۲۰،۲۱،۲۲	۱،۲،۳،۴،۵،۶،۷،۸،۱۰،۱۱،۱۲،۱۳ ۱۴،۱۶،۱۹،۲۰،۲۱،۲۲	۳،۴،۵،۸،۱۰،۱۹،۲۰،۲۱،۲۲	
۲۱	۳،۴،۵،۶،۷،۸،۹،۱۰،۱۱،۱۲،۱۳ ۱۴،۱۵،۱۶،۱۷،۱۸،۱۹،۲۰،۲۱،۲۲	۱،۲،۳،۴،۵،۶،۷،۸،۱۰،۱۱،۱۲،۱۳ ۱۴،۱۹،۲۰،۲۱،۲۲	۳،۴،۵،۶،۷،۸،۱۰،۱۱،۱۲،۱۳ ۱۴،۱۹،۲۰،۲۱،۲۲	
۲۲	۳،۴،۵،۷،۸،۹،۱۰،۱۱،۱۲،۱۳ ۱۴،۱۵،۱۶،۱۷،۱۸،۱۹،۲۰،۲۱،۲۲	۱،۲،۳،۴،۵،۶،۷،۸،۱۰،۱۱،۱۲،۱۳ ۱۴،۱۵،۱۶،۱۹،۲۰،۲۱،۲۲	۳،۴،۵،۷،۸،۱۰،۱۱،۱۲،۱۳ ۱۴،۱۵،۱۹،۲۰،۲۱،۲۲	



شکل .۲. تعیین سطح متغیرها

● گام ششم: رسم نمودار

بر اساس روابط موجود در ماتریس دستیابی و بر اساس اطلاعات سطح‌بندی متغیرها، گراف روابط میان متغیرها با حذف موارد تراویایی نهایی حاصل شده، سپس اعداد با معیارهای اصلی پژوهش جایگزین می‌شوند. اگر رابطه‌ای از ۱ به ۲ وجود دارد، با پیکانی از ۱ به ۲ مشخص می‌شود (تاکار و همکاران، ۲۰۰۷). در شکل شماره ۳ گراف ISM نشان داده شده است.



شکل ۳. گراف ISM

● گام هفتم: تجزیه و تحلیل MICMAC

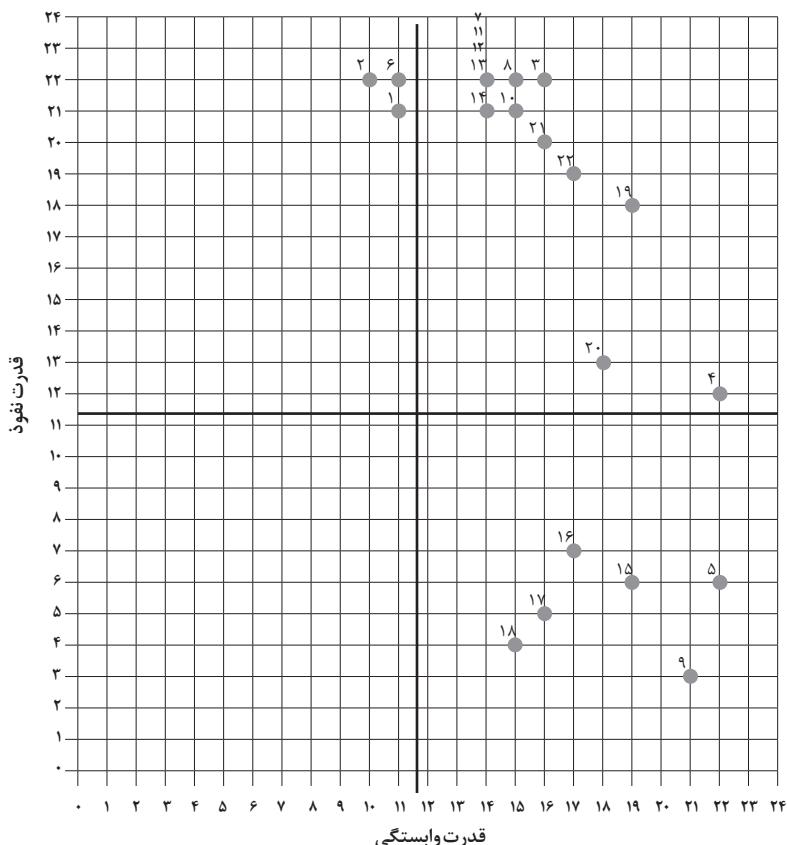
هدف از این تجزیه و تحلیل تشخیص و تحلیل قدرت نفوذ^۱ و واپستگی^۲ متغیرهاست. قدرت نفوذ برابر با حاصل جمع اعداد سطر هر متغیر و قدرت واپستگی برابر با حاصل جمع اعداد ستون هر متغیر است. سپس جدول مختصاتی بر اساس دو بعد قدرت نفوذ و واپستگی تشکیل می شود و متغیرها را بر حسب قدرت نفوذ و واپستگی محاسبه شده در جدول، شماره ۸ در آن وارد می کنیم:

جدول ٨. جدول قدرت نفوذ و ایستگی

نفوذ	۲۲	۲۱	۲۰	۱۹	۱۸	۱۷	۱۶	۱۵	۱۴	۱۳	۱۲	۱۱	۱۰	۹	۸	۷	۶	۵	۴	۳	۲	۱	راهکار
۲۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۰	۱	۱
۲۲	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۲
۲۲	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۳
۱۲	۱	۱	۱	۱	۰	۱	۱	۱	۰	۰	۰	۰	۰	۱	۱	۰	۰	۱	۱	۱	۰	۰	۴
۶	۰	۰	۱	۱	۰	۰	۰	۱	۰	۰	۰	۰	۰	۱	۰	۰	۰	۱	۱	۰	۰	۰	۵
۲۲	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۶
۲۲	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۷
۲۲	۱	۱	۱	۱	۰	۰	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۸
۳	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۱	۰	۰	۰	۱	۱	۰	۰	۰	۹
۲۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۰	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱۰
۲۲	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱۱
۲۲	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱۲
۲۲	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱۳
۲۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۰	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱۴
۶	۱	۰	۰	۱	۰	۰	۱	۱	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۱	۰	۰	۰	۰	۱۵
۷	۰	۰	۱	۱	۰	۰	۱	۱	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۱	۰	۰	۰	۰	۱۶
۵	۰	۰	۰	۰	۱	۱	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۱	۰	۰	۰	۱	۱	۰	۰	۰	۱۷
۴	۰	۰	۰	۰	۱	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۱	۰	۰	۰	۱	۰	۰	۰	۱۸
۱۸	۱	۱	۱	۱	۰	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۰	۱	۱	۱	۰	۰	۰	۰	۱۹
۱۳	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۰	۱	۰	۰	۰	۱	۱	۱	۰	۰	۱	۱	۰	۰	۰	۰	۲۰
۲۰	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۰	۰	۰	۲۱
۱۹	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۰	۱	۱	۰	۰	۰	۰	۰	۲۲
	۱۷	۱۶	۱۸	۱۹	۱۵	۱۶	۱۷	۱۹	۱۴	۱۴	۱۴	۱۵	۲۱	۱۵	۱۴	۱۱	۲۲	۲۲	۱۶	۱۰	۱۱	وابستگی	

- 1. Driving power
 2. Dependence

طبقه‌بندی نهایی معیارها در شکل شماره ۴ نشان داده شده است. در این تحلیل متغیرها بر حسب قدرت هدایت و وابستگی به چهار دسته تقسیم می‌شوند: ۱- متغیرهای خودگردن^۱ که دارای قدرت هدایت و وابستگی ضعیف‌اند. این متغیرها نسبتاً غیرمتصل به سیستم‌اند و ارتباطاتی کم و ضعیف با سیستم دارند. ۲- متغیرهای وابسته^۲ که دارای قدرت هدایت کم، اما وابستگی شدیدند. ۳- متغیرهای ارتباطی^۳ که دارای قدرت هدایت زیاد و وابستگی زیادند. این متغیرها غیرایستا هستند، زیرا هر نوع تغییر در آنها می‌تواند سیستم را تحت تأثیر قرار دهد و در نهایت بازخورد سیستم نیز می‌تواند این متغیرها را دوباره تغییر دهد. ۴- متغیرهای مستقل^۴ که قدرت هدایتی قوی، اما وابستگی ضعیف دارند (راوی و همکاران ۲۰۰۵).



شکل ۴. قدرت نفوذ و وابستگی

1. Autonomous variables
2. Dependent variables
3. Linkage variables
4. Independent variables

براساس شکل شماره ۴، از میان راهکارهای توسعه مشارکت فرابخشش سه راهکار شماره ۱ (فراهم کردن زیرساختهای قانونی مشارکت در سه سطح کلان، سازمانی و محلی)، ۲ (تعريف و تفہیم مشارکت در سطح کلان به منظور ایجاد شرایط تسهیل کننده، تشویقی و حمایتی) و ۶ (ایجاد معاونت تربیت‌بندی در ساختار ادارات آموزش و پرورش) بهمنزله راهکار مستقل تعیین شدند که از قدرت نفوذ بالا و ایستگی پایین برخوردارند و بر سایر راهکارها تأثیر بسیار می‌گذارند و راهکارهای ۳، ۴، ۷، ۸، ۱۰، ۱۱، ۱۲، ۱۳، ۱۹، ۲۰ و ۲۲ در دسته راهکارهای ارتباطی یا پیوندی قرار گرفتند که از قدرت نفوذ و ایستگی بالا برخوردارند و راهکارهای ۵، ۹، ۱۵، ۱۶، ۱۷ و ۱۸ در دسته راهکارهای وابسته قرار گرفتند که از قدرت نفوذ پایین و ایستگی بالا برخوردارند و تحت تأثیر سایر متغیرها هستند و هیچ راهکاری در دسته متغیرهای خودگردان قرار نگرفت.

■ بحث و نتیجه‌گیری ■

هدف از پژوهش حاضر شناسایی و اولویت‌بندی راهکارهای مشارکت فرابخشش در ورزش دانش‌آموزی بود. برای دستیابی به این هدف ابتدا راهکارهای مشارکت با بررسی پیشینه پژوهش و مصاحبه با متخصصان تعیین و ۲۳ راهکار شناسایی شد. در ادامه با استفاده از نظر خبرگان میزان اهمیت این موانع با روش غربالگری فازی تعیین شد و راهکارهایی که درجه اهمیت آنها متوسط و کمتر بود از دور پژوهش حذف شدند. پس از اجرای مرحله غربالگری فازی ۲۲ راهکار باقیمانده وارد مدل‌سازی تفسیری - ساختاری شد.

نتایج حاصل از مدل‌سازی تفسیری - ساختاری پس از تعیین ماتریس دستیابی اولیه و سازگارشده و سطح‌بندی در گراف ISM ترسیم شد که موانع در ۸ سطح طبقه‌بندی و ترسیم شدند. در گراف ISM روابط متقابل و تأثیرگذاری میان معیارها و ارتباط معیارهای سطوح مختلف به خوبی نمایان است که موجب درک بهتر فضای تصمیم‌گیری می‌شود. معیارهای سطح هشتم یا همان سطح آخر (پایین‌ترین سطح گراف) بیشترین ارتباط و تأثیر را بر مشارکت دارند و با تغییر آنها مشارکت دچار تغییر می‌شود. راهکار «تعريف و تفہیم مشارکت در سطح کلان به منظور ایجاد شرایط تسهیل کننده، تشویقی و حمایتی» با قرار گرفتن در پایین‌ترین سطح، بیشترین تأثیر را بر مشارکت دارد. در سطح بعدی سه راهکار «فراهم کردن زیرساختهای قانونی مشارکت در سه سطح کلان، سازمانی و محلی»، «ایجاد معاونت تربیت‌بندی در ساختار ادارات آموزش و پرورش» و «شفاف‌سازی هزینه‌ها و درآمدها به منظور ایجاد اعتماد برای مشارکتهای مالی» قرار دارند که ضمن تأثیر متقابل بر هم‌دیگر بر سایر راهکارها تأثیر می‌گذارند. در ادامه مراحل پژوهش از تحلیل MICMAC برای تعیین نوع متغیرها استفاده شد. راهکارهای «فراهم کردن زیرساختهای قانونی مشارکت در سه سطح کلان، سازمانی و محلی»، «تعريف و تفہیم مشارکت در سطح کلان به منظور ایجاد شرایط تسهیل کننده، تشویقی و حمایتی» و «ایجاد معاونت تربیت‌بندی در ساختار ادارات آموزش و پرورش» در گروه متغیرهای مستقل یا کلیدی جای گرفتند

که بیشترین تأثیر را بر سایر راهکارها دارند و کمترین اثر را از سایرین می‌پذیرند؛ بهمین دلیل تقویت این راهکارها برای توسعه مشارکت فرابخشی از اهمیت بسیار برخوردار است. برخی راهکارها در گروه متغیرهای ارتباطی یا پیوندی قرار گرفته‌اند که قدرت نفوذ بالا و قدرت وابستگی بالا دارند که علاوه بر تأثیر بر سایر موانع از آن متغیرها متأثر می‌شوند و گروهی از راهکارها در دسته متغیرهای وابسته قرار گرفته‌اند. در این پژوهش هیچ مانعی در دسته متغیرهای خودگردان قرار نگرفت. بنابراین یکی از راهکارهای مهم و تأثیرگذار بر مشارکت «تعریف و تفہیم مشارکت در سطح کلان به منظور ایجاد شرایط تسهیل کننده، تشویقی و حمایتی» و «فراهم کردن زیرساختهای قانونی مشارکت در سه سطح کلان، سازمانی و محلی» است. برای تحقیق پذیری مشارکت عوامل ساختاری از جمله اراده سیاسی دولت، وجود قوانین و نهادهای اجتماعی مناسب، اطلاعات مناسب و عدم تردید در مورد مؤثر بودن مشارکت نقشی تعیین کننده دارند (کائوتری^۱، ۱۹۸۶؛ ترجمه غیرایی و طبائی، ۱۳۷۹). برای ایجاد زیرساختها و پیش زمینه‌های مشارکت نیاز به پیوند منطقی میان سه سطح محلی، سازمانی و کلان است تا قوانین و راهبردهایی که در سطح کلان تدوین می‌شوند در سطح سازمانی و محلی پیگیری شوند و با هم‌افزایی این سه سطح شاهد توسعه مشارکت در ورزش دانش‌آموزی باشیم. از این‌رو برای توسعه مشارکت باید علاوه بر رفع محدودیتهای قانونی مشارکت، ضمن وضع قوانین تسهیل کننده، ساز و کار مشارکت در سطح کلان به صورت دقیق مشخص شود و نیروهای سازمانی و محلی با پیگیریهای خود و ایجاد گروههای داوطلبی و مردم‌نهاد برای جذب کمکهای سطحی و فراغی‌گیر جامعه تلاش کنند.

یکی دیگر از راهکارهای اساسی و تأثیرگذار در مشارکت فرابخشی در ورزش دانش‌آموزی، «ایجاد معاونت تربیت بدنسی در ساختار ادارات آموزش و پرورش» است. ایجاد معاونت تربیت بدنسی در ساختار ادارات آموزش و پرورش می‌تواند ارتباطات درون و برون‌سازمانی را تقویت کند و در جهت افزایش مشارکت بین‌سازمانی و محلی کمک شایانی کند. در نهایت یکی دیگر از راهکارهای مهم و تأثیرگذار بر مشارکت در ورزش دانش‌آموزی «شفافسازی هزینه‌ها و درآمدها به منظور ایجاد اعتماد برای مشارکت‌های مالی» است. رشد و توسعه ورزش دانش‌آموزی بدون کمکهای مردمی و کمکهای مالی شرکتهای دولتی و خصوصی به شکل کمکهای خیرخواهانه یا حمایتهای مالی امکان‌پذیر نیست، لذا هر چه شفافیت مالی بیشتر باشد به همان اندازه مشارکت مالی خیران و حامیان بیشتر اتفاق می‌افتد (چیانگ و چیا، ۲۰۰۵) و افشاء اطلاعات مالی به نحو مناسب، جامع و کامل در گزارش‌های سالانه، در تصمیم‌گیری تعداد بسیاری از افراد جامعه، بهویژه خیران و حامیان مالی برای مشارکت در ورزش دانش‌آموزی تأثیرگذار خواهد بود. بنابراین می‌توان با کاربست این چهار راهکار و راهبرد اساسی، مشارکت فرابخشی در ورزش دانش‌آموزی را توسعه داد و شاهد رشد و شکوفایی ورزش مدارس بود، چرا که آموزش و پرورشی که متکی صرف به درآمدهای دولتی باشد، بحرانهای اقتصادی بر مسیر توسعه آن اثر منفی خواهد گذاشت.

1. Caotri

2. Chiang & Chia

منابع

REFERENCES

- آتش‌سوز، علی؛ فیضی، کامران؛ کزاری، ابوالفضل و الفت، لعیا. (۱۳۹۵). مدل سازی تفسیری-ساختاری ریسک‌های زنجیره تأمین صنعت پتروشیمی. *فصلنامه مطالعات مدیریت صنعتی*، ۱۴(۴۱)، ۳۹-۶۳.
- بحرالعلوم، حسن؛ قاسمی‌روشن‌نگوند، جواد و امامی‌روشن‌نگوند، معصومه. (۱۳۹۷). تحلیل مضمون تربیت‌بدنی و تقویت قوای جسمانی مبتنی بر آیات قرآن کریم. *پژوهش در ورزش تربیتی*، ۶(۱۵)، ۷۲-۹۴.
- تورانی، حیدر. (۱۳۸۰). تعلیم و تربیت: مفهوم مشارکت و فرایند آن در آموزش و پرورش کشور. *رشد معلم*، ۲۰(۲۱-۲۰).
- تیزرو، علی. (۱۳۸۹). طراحی مدل زنجیره تأمین چاپک-رویکرد مدل سازی تفسیری ساختاری. *مورد مطالعه: شرکت سهامی ذوب آهن*. رساله دکتری، دانشگاه تربیت مدرس.
- جهانیان، رمضان. (۱۳۸۹). بررسی راههای ایجاد و تقویت مشارکت مردم در آموزش و پرورش. *فصلنامه اندیشه‌های تازه در علوم تربیتی*، ۵(۳)، ۴۵-۵۸.
- حفظاللسان، مهرداد. (۱۳۹۵). طراحی و تبیین مدل توسعه ورزش همگانی دانشگاه‌های دولتی ایران. رساله دکتری، دانشگاه ارومیه.
- حیدری‌فرد، سمهیه و شریفیان، اسماعیل. (۱۳۹۶). شناسایی و مقایسه موانع مشارکت خیرین در توسعه فضاهای ورزشی. *نشریه مطالعات مدیریت ورزشی*، ۹(۴۱)، ۸۱-۹۶.
- زنجانی‌زاده، هما؛ دانائی‌سیچ، مجید و سلیمانی‌نژاد، مهدی. (۱۳۹۰). بررسی میزان مشارکت خانواده‌ها در مدارس استان خراسان رضوی و عوامل مؤثر بر آن. *جامعه‌شناسی آموزش و پرورش*، ۱(۱)، ۷۱-۱۰۱.
- سازمان آموزش و پرورش استان خوزستان. (۱۳۸۱). شناسایی راههای جلب مشارکت مؤثر مردمی در توسعه آموزش و پرورش در ابعاد برنامه‌ریزی و فرهنگی از دیدگاه مدیران، معلمین و اولیای دانش آموزان خوزستان. *شورای تحقیقات سازمان آموزش و پرورش استان خوزستان*.
- سبحانی‌نژاد، مهدی. (۱۳۸۴). بررسی موانع مشارکت اولیای دانش آموزان در امور مدارس متوسطه شهر اصفهان به منظور ارائه راهکارهای مناسب. *فصلنامه آموزه*، ۲۵(۸۴-۷۷).
- سپهری، حسین. (۱۳۷۲). بررسی راههای جلب مشارکت مردمی در امور آموزش و پرورش. *پایان نامه کارشناسی ارشد*، دانشگاه علامه طباطبائی.
- عباسی، اسماعیل. (۱۳۸۵). بررسی راهبردهای افزایش مشارکت مردمی در آموزش و پرورش شهر اصفهان از دیدگاه مدیران و اعضای انجمن اولیا و مربیان مدارس متوسطه شهر اصفهان. *پایان نامه کارشناسی ارشد*، دانشکده علوم تربیتی و روانشناسی، دانشگاه اصفهان.
- قاسمی‌پویا، اقبال. (۱۳۸۰). مشارکتهای مردمی در آموزش و پرورش. *تهران: پژوهشکده تعلیم و تربیت*.
- کائوتری، هوئین و همکاران. (۱۳۸۶). مشارکت در توسعه، ترجمه هادی غیرایی و داود طبائی (۱۳۷۹). *تهران: انتشارات روش*.
- گوهری، زهره؛ جمشیدی، لاله و امین‌بیدختی، علی‌اکبر. (۱۳۹۴). شناسایی موانع مشارکت والدین در امور مدارس مقطع ابتدایی شهر سمنان. *دوفصلنامه مطالعات برنامه‌ریزی آموزشی*، ۴(۷)، ۱۳۳-۱۶۲.
- بزدان‌پناه، لیلا. (۱۳۸۶). موانع مشارکت اجتماعی شهروندان تهرانی. *فصلنامه رفاه اجتماعی*، ۷(۲۶)، ۱۰۵-۱۳۰.

Blaik Hourani, R., Stringer, P., & Baker, F. (2012). Constraints and subsequent limitations to parental involvement in primary schools in Abu Dhabi: Stakeholders' perspectives. *School Community Journal*, 22(2), 131-160.

Chiang, H., & Chia, F. (2005). An empirical study of corporate governance and corporate performance. *Journal of American Academy of Business*, 6(1), 95-101.

- Decorby, K., Halas, J., Dixon, S., Winstrup, L. & Janzen, H. (2005). Classroom teachers and the challenges of delivering quality physical education. *The Journal of Educational Research*, 98(4), 208-221.
- De Reuver, M., Stein, S., Hampe, F., & Bouwman, H. (2010). *Towards a service platform and business model for mobile participation*. Paper presented at 2010 Ninth International Conference on Mobile Business and 2010 Ninth Global Mobility Roundtable (ICMB-GMR), Athens, Greece, 2010, pp. 305-311.
- Huang, J. J., Tzeng, G. H., & Ong, C. S. (2005). Multidimensional data in multidimensional scaling using the analytic network process. *Pattern Recognition Letters*, 26(6), 755-767.
- Kannan, G., & Noorul Haq, R. A. (2007). Analysis of interactions of criteria and sub-criteria for the selection of supplier in the built-in-order supply chain environment. *International Journal of Production Research*, 45(17), 3831-3852.
- Nishat Faisal, M., Banwet, D. K. & Shankar, R. (2006). Supply chain risk mitigation: Modelling the enablers. *Business Process Management Journal*, 12(4), 535-552.
- Ramesh, A., Banwet, D. K., & Shankar, R. (2010). Modeling the barriers of supply chain collaboration. *Journal of Modelling in Management*, 5(2), 176-193.
- Singh, M. D., Shankar, R., Narain, R., & Agarwal, A. (2003). An interpretive structural modeling of knowledge management in engineering industries. *Journal of Advances in Management Research*, 1(1), 28-40.
- Thakkar, J., Deshmukh, S. G., Gupta, A. D., & Shankar, R. (2007). Development of a balanced scorecard: An integrated approach of Interpretive Structural Modeling (ISM) and Analytic Network Process (ANP). *International Journal of Productivity and Performance Management*, 56(1), 25-59.
- Wood, L., Snelgrove, R., & Danylchuk, K. (2010). Segmenting volunteer fundraisers at a charity sport event. *Journal of Nonprofit & Public Sector Marketing*, 22(1), 38-54.